



ACI Informatica

**DETERMINA A CONTRARRE
PER ACQUISTI DI BENI E SERVIZI CON AFFIDAMENTO
TRAMITE CONVENZIONI E CONTRATTI QUADRO CONSIP**

Oggetto:

Progettazione di dettaglio della conversione dell'attuale sistema amministrativo contabile SAP/ERP di ACI alla versione SAP S/4HANA

Struttura tecnica richiedente	Direttore Responsabile	N. RdA	Data RdA	Importo RdA
Soluzioni & Servizi Software Gestionali	Stefano Cruciani	799	10/12/2018	€ 150.000,00

Preambolo

- Considerata l'esigenza di acquisire i beni/servizi di cui alla RdA sopra indicata.
- Considerato l'art. 32, comma 2, del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. (Codice degli Contratti Pubblici), che stabilisce il principio per cui ogni contratto dell'Amministrazione Pubblica deve essere preceduto da una determinazione a contrarre, in conformità ai propri ordinamenti, individuando gli elementi essenziali del contratto ed i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte.
- Vista la normativa vigente in tema di adesione alle Convenzioni stipulate da Consip per le pubbliche amministrazioni.
- Tenuto conto del Processo Aziendale "Approvvigionamenti SQC510005 ver. 8" del 20/03/2018, che definisce le procedure per gli acquisti di ACI Informatica S.p.A., individuando e descrivendo responsabilità e attività.
- Tenuto conto, altresì, del Processo Aziendale "Ciclo di vita dell'affidamento di appalti di servizi e forniture attraverso procedura ad evidenza pubblica per ACI Informatica S.p.A. DLH112003 ver. 5 del 3/08/2017", che regola gli acquisti di beni e servizi di ACI Informatica S.p.A., effettuati in applicazione delle procedure negoziate sotto la soglia comunitaria di cui all'art. 36 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. attraverso l'individuazione dei processi e dei beni e servizi acquistabili mediante procedura negoziata, con riferimento alle specifiche esigenze di ACI Informatica S.p.A.
- Vista la programmazione degli acquisti di beni servizi per il biennio 2018-2019 adottata da ACI Informatica.
- Viste le Disposizioni integrative del Direttore Generale prot. 595/2014 del 21/10/2014 e prot. 90/2016 del 27/01/2016, inerenti alle procedure di approvvigionamento di ACI Informatica S.p.A.
- Considerato che per i servizi di cui alla presente determina ACI Informatica non ha le competenze/conoscenze interne per l'espletamento del servizio richiesto.

Precisato - ai sensi dell'art. 32 del Decreto Legislativo n. 50/2016 e s.m.i. - quanto segue, con riferimento al contratto di acquisizione di beni e servizi cui è finalizzata la presente Determina:

Fine di pubblico interesse che si intende perseguire con la fornitura/servizio:

Nell'ambito della propria attività istituzionale ACI Informatica ha la necessità di acquisire alle migliori condizioni di mercato derivanti dall'adesione al Contratto Quadro Consip "Sistemi gestionali integrati per le PA – LOTTO 1" del servizio di progettazione di dettaglio per effettuare la conversione dell'attuale sistema amministrativo contabile SAP/ERP di ACI alla versione SAP S/4HANA.

Descrizione della fornitura/servizio:

Servizio professionale specialistico a corpo per effettuare la conversione dell'attuale sistema amministrativo contabile SAP/ERP di ACI alla versione SAP S/4HANA.

In particolare l'obiettivo del servizio risponde all'esigenza di ACI Informatica di effettuare una analisi di dettaglio dei processi presenti sul sistema SAP ERP (in fase di migrazione a SAP on HANA) ai fini della stesura del Business Blue Print (BBP) e dell'Application Blue Print (ABP) propedeutici alla conversione a



ACI Informatica

S/4HANA nonché del master plan di riferimento per il progetto di migrazione.

Come delineato dallo studio effettuato a dicembre 2017 da SAP Italia e descritto nel documento "S/4HANA RC Results Presentation ACI Final" da essa prodotto, per la progettazione di dettaglio (Design) della conversione si prevede lo svolgimento delle seguenti attività:

- **Analisi del cambiamento funzionale:** considerando che SAP ha introdotto con S/4HANA delle variazioni nelle funzionalità applicative (nel caso di ACI, su 68 macro-funzioni, 24 devono essere sostituite con altre equivalenti, 12 devono essere analizzate e re-implementate poiché prive di funzioni equivalenti, 32 sono disponibili senza variazioni significative), si rende necessaria una analisi critica dei processi e delle funzioni per individuare gli impatti e gli interventi necessari per garantire la continuità operativa e/o una operazione di change management dei processi.
- **Allineamento allo standard:** per garantire la manutenibilità di lungo periodo delle personalizzazioni realizzate sul sistema, si rende necessaria una valutazione di allineamento ai processi e ai metodi "standard" proposti da SAP per la realizzazione dei processi e delle funzioni per ACI.
- **Analisi del codice custom:** analisi di dettaglio del software ABAP realizzato ad hoc da ACI Informatica per identificare problematiche di conversione o di adattamento nel passaggio a S/4HANA, individuando e progettando gli interventi corretti da realizzare.
- **Progettazione dell'architettura e dell'infrastruttura applicativa:** al fine di garantire il corretto dimensionamento delle infrastrutture necessarie per l'esercizio di SAP S/4HANA, in considerazione dei requisiti esistenti in termini di prestazioni del sistema, disponibilità e affidabilità dell'infrastruttura, integrazione con i sistemi esterni.
- **Pianificazione di dettaglio:** per la realizzazione della conversione, è necessario disporre di un piano di lavoro dettagliato che identifichi i cicli di lavorazione (waves) e le attività di dettaglio da svolgere, in termini di obiettivi previsti, pre-requisiti e produttività, tempi ed effort previsti.

L'output del lavoro sopra descritto deve essere documentato tramite i seguenti documenti finali:

- **Business Blueprint**, per la documentazione delle modifiche funzionali da effettuare a valle dell'analisi del cambiamento funzionale e dell'allineamento allo standard,
- **Application Blueprint**, per la documentazione degli interventi necessari sul codice custom e per l'architettura di dettaglio,
- **Master plan**, per la pianificazione di dettaglio delle attività.

Durata del servizio / tempi di consegna del bene:

Il periodo di tempo per la conclusione delle attività è stimato in 4 mesi dalla data di affidamento.

Valore economico della fornitura/servizio:

A partire dall'importo della RdA ACI Informatica l'importo per la richiesta del CIG è così determinato:

Base d'asta (importo RdA)	€ 150.000,00
Quinto d'obbligo	NA
Proroga tecnica	NA
Importo per richiesta CIG	€ 150.000,00

La base d'asta è stata costruita sulla base dell'effort stimato delle diverse figure professionali che dovranno essere impegnate per realizzare le attività previste applicando le tariffe del Contratto Quadro Consip "Sistemi gestionali integrati per le PA – LOTTO 1". La tabella seguente riassume gli economics:



ACI Informatica

Figura professionale	Costo unitario (€)	Giorni stimati	Totale (€)
Capo progetto	278,00	53	14.734,00
Senior Advisor	445,00	20	8.900,00
Consulente Senior	333,00	30	9.990,00
Consulente Junior	222,00	40	8.880,00
Analista funzionale	222,00	125	27.750,00
Specialista di prodotto	250,00	85	21.250,00
Architetto di sistema	233,00	55	12.815,00
Analista programmatore	167,00	186	31.062,00
Database Administrator	222,00	66	14.652,00
Totale		660	150.033,00

Operatore economico individuato:

L'RTI composto da Accenture Spa (mandataria) - Accenture Technology Solutions Srl - Leonardo Spa (già Finmeccanica Spa) - IBM Italia Spa - Sistemi Informativi Srl

Motivazioni dell'affidamento:

Nel 2015 CONSIP ha bandito una procedura ristretta, suddivisa in cinque lotti, per l'affidamento di servizi in ambito Sistemi Gestionali Integrati per le Pubbliche Amministrazioni – ID Sigef 1607.

L'RTI è l'aggiudicatario del Contratto Quadro Consip denominato Sistemi Gestionali Integrati LOTTO 1 per le Pubbliche Amministrazioni.

Ciascun Contratto-Quadro ha una durata di 18 mesi decorrente dalla stipula dello stesso, eventualmente prorogabile per ulteriori 6 mesi su comunicazione di Consip S.p.A.; i Contratti attuativi di ciascun Contratto-Quadro possono essere stipulati durante la vigenza del Contratto-Quadro; ciascun singolo Contratto attuativo ha una durata massima di 48 mesi decorrente dalla stipula del medesimo.

Nell'arco di tale periodo ogni Pubblica Amministrazione potrà acquisire i servizi offerti dalle "Convenzioni o Contratti Quadro" tramite la stipula di "Contratti Esecutivi" dimensionati tecnicamente in un Piano dei fabbisogni prodotto in base alle proprie esigenze.

Sulla base di ciò ACI Informatica manifesterà al RTI l'esigenza di realizzare l'esigenza tramite il documento di Progetto dei Fabbisogni che comprende l'insieme di servizi necessari per raggiungere lo scopo prefissato chiedendo di formulare una proposta tecnico/economica denominato Progetto dei Fabbisogni secondo le modalità tecniche ed i listini previsti nel Contratto Quadro sopra citato sottoscritto tra l'RTI e la Consip.

Clausole contrattuali ritenute essenziali

Modalità di svolgimento delle attività contrattuali, durata, modalità e tempi di pagamento, garanzie, tracciabilità dei flussi finanziari, rispetto degli obblighi contributivi (D.U.R.C).

RUP: ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 31 del D. Lgs. 50/2016 è nominato Responsabile Unico del Procedimento Nicola Accarino.

Codice CPV per la richiesta CIG derivato:

72220000-3 Servizi di consulenza in sistemi informatici e assistenza tecnica

Tutto quanto sopra esposto e considerato, si



ACI Informatica

DETERMINA

di procedere all'acquisto dei beni/servizi richiesti mediante adesione alla Convenzione Consip denominata Sistemi Gestionali Integrati LOTTO 1 per i servizi professionali di supporto amministrativo/contabili stipulata con l'RTI composto da Accenture Spa - Accenture Technology Solutions Srl - Leonardo Spa (già Finmeccanica Spa) - IBM Italia Spa - Sistemi Informativi Srl con le modalità e i tempi sopra indicati nei quantitativi e nelle tipologie indicate nella Richiesta di Acquisto, nella presente Determina e/o nel Piano dei Fabbisogni per l'importo di € 150.000,00 al netto di IVA.

Data Determina 27/12/2018

Direzione Strategie di Acquisto &
Procurement

Il Direttore

Ing. Nicola Accarino

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nicola Accarino', written over the printed name.

Allegato:

Richiesta di Offerta