



## DETERMINA A CONTRARRE PER ACQUISTI DI BENI E SERVIZI (PROCEDURA NEGOZIATA EX ART. 63)

**Oggetto:**

Servizi di supporto organizzativo e di advisory per la conversione di SAP alla versione S/4HANA

Struttura tecnica richiedente	Direttore Responsabile	N. RdA	Data RdA	Importo RdA (€) Totale €
SOLUZIONI & SERVIZI SOFTWARE GESTIONALI	STEFANO CRUCIANI	313 rigo n. 2	6/5/2019	920.000,00 di cui € 100.000,00 del rigo n. 2

**Preambolo**

- Considerata l'esigenza di acquisire i beni/servizi di cui alla RdA sopra indicata.
- Considerato l'art. 32, comma 2, del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. (Codice dei Contratti Pubblici), che stabilisce il principio per cui ogni contratto dell'Amministrazione Pubblica deve essere preceduto da una determinazione a contrarre, in conformità ai propri ordinamenti, individuando gli elementi essenziali del contratto ed i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte.
- Considerato, altresì, l'art. 63, del D.Lgs n. 50/2016 e s.m.i., che disciplina l'affidamento mediante procedura negoziata di lavori, beni e servizi senza previa pubblicazione del bando di gara, nonché il provvedimento ANAC del 13 settembre 2017 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 248 del 23 ottobre 2017 "Linee guida n. 8 recanti "Ricorso a procedure negoziate senza previa pubblicazione di un bando nel caso di forniture e servizi ritenuti infungibili", in merito alla necessità che tali tipi di affidamenti siano preceduti da un accertamento rigoroso sulla natura di infungibilità del prodotto/servizio.
- Tenuto conto del Processo Aziendale "Approvvigionamenti SQC510005 ver. 8" del 20/03/2018, che definisce le procedure per gli acquisti di ACI Informatica S.p.A., individuando e descrivendo responsabilità e attività.
- Tenuto conto, altresì, del Processo Aziendale "Ciclo di vita dell'affidamento di appalti di servizi e forniture attraverso procedura ad evidenza pubblica per ACI Informatica S.p.A. DLH112003 ver. 5 del 3/08/2017", che regola gli acquisti di beni e servizi di ACI Informatica S.p.A., effettuati in applicazione delle procedure negoziate sotto la soglia comunitaria di cui all'art. 36 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. attraverso l'individuazione dei processi e dei beni e servizi acquistabili mediante procedura negoziata, con riferimento alle specifiche esigenze di ACI Informatica S.p.A.
- Viste le Disposizioni integrative del Direttore Generale prot. 595/2014 del 21/10/2014 e prot. 90/2016 del 27/01/2016, inerenti alle procedure di approvvigionamento di ACI Informatica S.p.A.
- Considerato l'Albo di ACI Informatica.
- Che per i servizi di cui alla presente determina ACI Informatica non ha le competenze/conoscenze interne per l'espletamento del servizio richiesto.
- Preso atto della valutazione eseguita congiuntamente alla struttura tecnica richiedente circa l'esistenza dei presupposti che giustificano il ricorso alla negoziazione diretta (senza il confronto di più offerte) stante quanto precisato nella parte dispositiva della presente determina, valutazione eseguita anche alla luce di quanto disposto nella citata "Linee guida n. 8 ANAC".
- Considerato che l'importo della RdA è ampiamente superiore alla soglia di € 250K, in applicazione delle deleghe aziendali, l'impegno di spesa complessivo è stato autorizzato dal CdA di ACI Informatica nella sua adunanza del 3/7/2019



**Precisato - ai sensi dell'art. 32 del Decreto Legislativo n. 50/2016 e s.m.i. - quanto segue, con riferimento al contratto di acquisizione di beni e servizi cui è finalizzata la presente Determina:**

**Fine di pubblico interesse che si intende perseguire con la fornitura/servizio:**

Nell'ambito della propria attività istituzionale ACI Informatica ha la necessità di acquisire alle migliori condizioni di mercato il servizio in oggetto.

**Descrizione della fornitura/servizio:**

Premesso:

- che nel mese di febbraio 2019, la Direzione Servizi Informativi e Innovazione (DSII) e l'Ufficio Amministrazione e Bilancio (UAB) di ACI hanno richiesto ad ACI Informatica di incaricare un soggetto esterno qualificato per lo svolgimento, entro e non oltre il 31/12/2019, di un servizio di supporto organizzativo e di advisory per la conversione di SAP alla versione S/4HANA;
- che l'assegnazione del budget necessario per lo svolgimento di questa attività è stata fatta ad ACI Informatica nel mese di marzo 2019;
- che nel mese di aprile 2019, è stato definito un piano dei fabbisogni che includeva oltre l'attività sopra indicata un elenco molto più ampio di servizi riconducibili alla manutenzione e gestione del sistema SAP, tutti inquadrati nell'ambito del Contratto Quadro Consip per i Sistemi Gestionali Integrati (SGI) aggiudicato ad una RTI Accenture – IBM – Leonardo (quale mandataria). Il piano per il servizio in oggetto prevedeva un elapsed di 4 mesi di tempo;
- che il 6 maggio 2019 è stata emessa dalla struttura richiedente la Richiesta d'Acquisto 313/2019 per un valore complessivo di € 920.000,00 di cui l'attività in oggetto per l'anno 2019 incideva per € 100.000,00;
- che il 10 giugno 2019 l'RTI ha presentato ad ACI Informatica il Progetto Esecutivo per tutte le attività della RdA;
- che contestualmente, in modo sorprendente e inaspettato, la stessa RTI ha comunicato l'improcedibilità del Progetto in quanto *"non sarà possibile procedere alla stipula del Contratto Esecutivo, poiché il budget previsto dal Contratto Quadro "Sistemi Gestionali Integrati - Lotto 1" è esaurito."*;
- che questo rischio non era mai emerso durante le interlocuzioni per la predisposizione del Piano dei Fabbisogni e la formulazione del Progetto Esecutivo
- che durante tutto il mese di giugno l'RTI ci ha comunicato che era in corso un confronto con CONSIP per verificare la possibilità di una estensione del Contratto Quadro SGI al fine di sottoscrivere i progetti esecutivi non ancora finalizzati
- che il 12 luglio 2019, il RTI ha confermato che non c'era modo di procedere in forma ordinaria con la sottoscrizione del Progetto Esecutivo.

In ragione di ciò:

- considerando la necessità di completare entro e non oltre il 31/12/2019 le attività per rispettare il piano di migrazione di SAP alla versione S/4HANA,
- considerando la competenza pregressa acquisita dal fornitore Leonardo sul sistema SAP di ACI a fronte del contratto 96/2019,
- considerando il tempo che è stato speso con il RTI per la definizione del Progetto Esecutivo,
- considerando il tempo necessario per lo svolgimento di una nuova procedura negoziale e della coincidenza del periodo estivo,

si ritiene di poter ricorrere ad una procedura negoziata senza previa pubblicazione del bando (ex art. 63 comma 2 lettera c) e di stipulare un contratto con la società Leonardo Spa facente parte dell'RTI aggiudicatario del Contratto Quadro Consip SGI Lotto 1 nel rispetto delle condizioni nello stesso definite. Si precisa che Leonardo ha già effettuato nell'ambito del contratto (n. 96 del 28/2/2019) appena concluso le attività di analisi preliminari alla conversione del sistema SAP di ACI alla versione S/4HANA di cui la richiesta in oggetto è la naturale continuazione.

In particolare le macro-attività da svolgere sono le seguenti:



- *Business Blue Print (BBP)*: analisi e scelte di implementazione da un punto di vista funzionale e di rispondenza ai processi,
- *Application Blue Print*: analisi e scelte di implementazione da un punto di vista tecnico e architettuale,
- *Master Plan*: pianificazione di tutto il progetto di migrazione, in termini di attività, propedeuticità, vincoli e milestone di progetto, attori coinvolti e tempistiche di riferimento, da usare come baseline per il progetto.

**Durata del servizio / tempi di consegna del bene:**

N. 4 mesi dalla sottoscrizione del contratto

**Valore economico della fornitura/servizio:**

A partire dall'importo della RdA l'importo per la richiesta del CIG è così determinato:

Base d'asta (importo della RdA)	100.000,00
Quinto d'obbligo (art. 106 comma 12 del D.Lgs 50/2016 e s.m.i)	NA
Proroga tecnica (art. 106 comma 11 del D.Lgs 50/2016 e s.m.i)	NA
<b>Importo per richiesta CIG</b>	<b>61.100,00</b>

L'importo di base d'asta è stato rideterminato dopo la necessaria revisione delle attività da svolgere nell'anno 2019 conseguente all'infruttuosa vicenda del Contratto Quadro Consip che ha fatto slittare i tempi di 3 mesi. Sono state applicate le tariffe giornaliere fissate nel Contratto Quadro Consip SGI Lotto 1 alla stima dell'effort per le diverse figure professionali che si prevede di impiegare:

Figura professionale	Costo unitario (€)	Giorni stimati	Totale (€)
Capo progetto	278,00	20	5.560,00
Senior Advisor	445,00	40	17.800,00
Consulente Senior	333,00	60	19.980,00
Consulente Junior	222,00	80	17.760,00
<b>TOTALE</b>		<b>200</b>	<b>61.100,00</b>

**Forma contrattuale**

- scrittura privata*  
 *accettazione offerta*  
 *ordine/lettera commerciale*

**Operatore economico individuato:**

Ragione Sociale: Leonardo SpA  
 Partita IVA della mandataria: 00881841001  
 Codice Fiscale: 00401990585  
 Numero di iscrizione all'Albo dei Fornitori / Collaboratori: [ NA ]

**Motivazioni del ricorso alla procedura ex art.63:**

Vedi box della Descrizione del servizio

**Clausole contrattuali ritenute essenziali:**

Quelle precisate nel Piano dei Fabbisogni / Specifiche tecniche e/o nella Lettera di richiesta d'offerta

**Garanzia:**

Prima della firma del contratto l'aggiudicatario dovrà prestare la garanzia definitiva ai sensi dell'art. 103 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i.

**Suddivisione in lotti:**

Il presente appalto non è stato suddiviso in lotti perché di ostacolo ad un'esecuzione dell'appalto che sia conforme ai requisiti della RdA.

**DUVRI:**

Si è accertato che nel presente appalto sono assenti rischi interferenziali e pertanto nessuna somma riguardante la gestione dei suddetti rischi viene riconosciuta all'operatore economico né è stato predisposto il DUVRI

**RUP:**

Ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 31 del D. Lgs. 50/2016 è nominato Responsabile Unico del Procedimento Nicola Accarino.

**Codice CPV per la richiesta CIG:**

72266000-7 Servizi di consulenza di software

**Tutto quanto sopra esposto e considerato, si**

**DETERMINA**

Ai sensi dell'art. 63, comma 2, lett. c) del D. Lgs. 50/2016 e s.m.i., di indire una procedura ad affidamento diretto per l'acquisto del bene/servizio richiesto con le modalità e i tempi sopra indicati.

Data Determina 29/07/2019

FIRMATO

Direzione Strategie di Acquisto & Procurement  
Il Direttore

Ing. Nicola Accarino

Allegato:

Richiesta di Offerta